

¿Qué podemos hacer por tu negocio?

optimiza't

Programa **optimiza't**

Consultoría de procesos
<http://avancrea.com/optimiza.htm>

Análisis detallado de procesos con potencial de mejora dentro de los límites definidos por el cliente (inversión y/o tiempo limitados, etc). Puede ser global o específico (áreas o procesos concretos).

Mejora

5-53%

energiza't

Programa **energiza't**

Auditoria Energética a medida
<http://avancrea.com/ese.htm>

Mejora de aspectos energéticos del negocio: electricidad, gas, gasoil, iluminación, aislamiento térmico y acústico, rendimiento de la maquinaria, vida útil, Retorno Inversión (ROI),

8-30%

Project Management **PMO**

KPI's, indicadores de Control/Seguimiento, Plan vs Realidad, Riesgos, Modificaciones del Plan, etc.
PMO: Project Management Office

Técnicas de Sgnto y Ctrol. según PMI (USA) aceptadas internacionalmente (KPI's, indicadores, gráficas, etc.). Mejoran la capacidad de decisión y la imagen de negocio ordenado y bien dirigido (mayor valoración del negocio).

5-21%

"You get what you measure"
Kaplan & Norton (1992)

Prev. Riesgos Laborales

Accidentes, Seguridad, Ergonomía, Psicosociología.



Los costes de un accidente, una lesión o la desmotivación laboral pueden evitarse con un apropiado programa de Prevención.

5-10%

Gestión de la Excelencia

<http://avancrea.com/excelencia.htm>



La excelencia necesita de planteamientos estructurados y prácticos, adaptados a la realidad particular del negocio y orientados hacia la generación de valor.

5-43%

"El arte de dirigir consiste en saber cuándo hay que abandonar la batuta para no molestar a la orquesta"
Herbert Von Karajan (1908-1989)

Existen múltiples metodologías que contribuyen a la Excelencia del negocio, por lo que es importante decidir cuáles son las más apropiadas para iniciar el camino hacia la Excelencia.

Nuestra propuesta analiza las necesidades del negocio y junto con la estrategia del mismo, define los procedimientos a seguir, las métricas de control y seguimiento más adecuadas.

No sólo se definen las metodologías sino que acompañamos a nuestros clientes en la aplicación de las mismas, gestionando el cambio que todo ello requiere.

"Calidad significa hacer lo correcto cuando nadie está mirando"
Henry Ford (1863-1947)

- KAIZEN
- REFA SEIS PASOS
- LEAN management
- KVP²
- POKA-YOKE
- EFQM
- ISHIKAWA
- SMED
- A.M.F.E
- BENCHMARKING
- J.I.T.
- DELPHI
- Concurrent engineering
- EVTA
- TQC
- PMI
- vmA ++ EXCELENCIA
- TRIZ
- Den Hertog
- BIM
- Análisis Sistemático

¿Qué podemos hacer por tu negocio?

Mejora

energiza't

Costes Eléctricos

Factura eléctrica (contrato), Potencia, tramos horarios, Picos de Potencia, Pot.Reactiva, Armónicos, etc.



Análisis de la instalación eléctrica, sus consumos y patrones con el objetivo de reducir la factura y adecuarla a la realidad del negocio.

7-28%

energiza't

Costes combustibles

Gas, gasoil, biocombustibles, etc. Rendimiento generación, Potencia útil, pérdidas mecánicas, energéticas, etc.



Análisis de los rendimientos, consumos, y la adecuación al uso de cada elemento para establecer un plan de acción que los adecue a las necesidades particulares del negocio.

8-31%

"Hay una fuerza motriz más poderosa que el vapor, la electricidad y la energía atómica: la voluntad"

Albert Einstein (1879-1955)

optimiza't

Costes Productivos



Identificación de elementos/procesos que no aportan valor, pueden ser eliminados o sustituidos por otros de menor coste o mayor eficiencia.

12-46%

optimiza't

Imputación de Costes

Elementos asociados al producto-tarea, ponderación, asignación. Determinación del coste del producto-tarea.



Elaboración de sistema porta-costos que define para cada producto el coste asociado, facilitando la identificación de desviaciones entre el precio de cada producto y su coste real.

5-14%

"No sobreviven los más fuertes, ni los más inteligentes sino aquellos que responden mejor al cambio"

Charles Darwin (1809-1882)

energiza't

Maquinaria e Instalaciones

Potencia útil, rendimiento, ciclo de vida, coste del sobredimensionamiento, consumo, mantenimientos, etc.

Adecuación de los elementos productivos al proceso de producción, propuesta de alternativas que minoren los costes garantizando la producción.

7-24%

energiza't

Análisis termográfico

Detección de humedades y fugas, zonas condensación, Perdidas energéticas edificios e instalaciones, problemas eléctricos, etc.



Detección no intrusiva de filtraciones de líquidos, fallos en aislamientos (frío y/o calor), sobrecalentamientos en sistemas eléctricos, discontinuidades en paneles solares, obstrucciones calefacción.

8-32%

optimiza't

Measure Time Methods

Análisis de tareas a través de la medición de tiempos.



Conocer el detalle de cada tarea ayuda a entenderlas, lo que permite adaptarlas mejor a las necesidades productivas.

6-28%

"No hay viento favorable para quien no sabe a dónde va."

Séneca (4 aC-65 dC)

¿Qué podemos hacer por tu negocio?

Mejora

optimiza't

Planificación Producción

Dependencias procesos, Riesgos, Calidad, PRL, adaptación a la demanda, gestión de la formación, Contingencias, etc.



Una buena planificación permite gestionar "incertidumbres" (cambios, errores, contingencias, etc.) generando la capacidad necesaria para poder decidir con acierto.

7-25%

Es de importancia para quien desee alcanzar una certeza en su investigación, el saber dudar a tiempo.

Aristóteles (384AC a 322AC)

optimiza't

Formación

Capacitación laboral, valoración, evaluación, motivación, etc.



Formación presencia y/o vía internet, sistemas de evaluación 360° del personal, valoración de las capacidades asociadas a cada tarea y sus operarios, análisis de la motivación, etc.

5-17%

"En tiempos de cambio, quienes estén abiertos al aprendizaje se adueñarán del futuro, mientras que aquellos que creen saberlo todo estarán bien equipados para un mundo que ya no existe"

Eric Hoffer (1902-1983)

Nuevos Proyectos

Diseño líneas producción, instalaciones e edificios, oficinas, talleres (electricidad, acs, Calefacción, Refrigeración, etc.)
http://avancrea.com/avancrea_ingenieria.htm



La nueva instalación de un negocio / línea productiva / instalación, requiere un análisis detallado de sus componentes y su integración en del plan de negocio que analice su viabilidad en terminos cuantitativos.

8-26%

energiza't

Inmuebles

Eficiencia energética, adaptación al uso, libro mantenimiento, Inspección Técnica, Boletín eléctrico, etc.

Adaptación de los inmuebles a la normativa vigente, uso del negocio. Definición de posibilidades de ampliación/ reducción que permitan flexibilizar la capacidad productiva sin que suponga una carga económica.

Certificado Energético

Certificación Energética de Inmuebles, Negocios, viviendas.



Requerido para la publicidad, alquiler y/o venta de viviendas, oficinas, negocios según RD 235/2013.

<http://certificacionenergetica-idae.avancrea.com>

Análisis Ruido

Aislamiento acústico locales y viviendas, imisiones acústicas, Certificación local para licencias, etc.



Requeridos en las licencias de apertura de actividades, así como en construcciones según CTE.

<http://avancrea.com/Ruido.htm>

Dices que tienes corazón, y sólo lo dices porque sientes sus latidos; eso no es corazón... Es una máquina que al compás que se mueve hace ruido.

Gustavo Adolfo Bécquer (1836-1870)

Peritaje judicial

Acondicionamiento naves, locales
Daños por agua, Alta y Baja tensión, Incendios, Valoraciones, PRL, Accidentes, Medio ambiente, RITE, CTE, etc.



Presentación y defensa de peritajes para la defensa y justificación cuantitativa y cualitativa de aspectos técnicos concretos.

¿Qué podemos hacer por tu negocio?

Mejora

Impuestos, IVA, tributos, Memoria,



Elaboración y presentación de Modelos fiscales (303, 390, cierres, etc.). Asesoría en inspecciones fiscales, tributarias.

Personal (RR.HH.)

Contratación, EREs, Convenios, SS.SS., Selección de Personal, Evaluación, Nominas, etc.



Análisis y asesoría sobre los diferentes ambitos de la gestión de personal. Colaboración en la resolución de conflictos y búsqueda de alternativas viables para necesidades especificas de personal.

“Si quieres tener rendimiento dentro de un año, planta arroz; si lo quieres dentro de diez años, planta árboles; si lo quieres dentro de cien años, planta hombres”

Refrán chino

Derecho Laboral



Despidos, Eres, Incapacidades, Fogasa, Inspección de trabajo, sanciones.

Derecho Administrativo

Relaciones con la administración, entes públicos, locales, autonómicos, o estatales.



Reclamaciones patrimoniales, sanciones, pretensiones ante la administración, recursos economico-administrativos, reclamaciones ante el Banco de España, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores, ante la Dirección General de Seguros.

Encuestas

Modelo: Satisfacción, Motivación, Evaluación, etc.

Objetivo: clientes, trabajadores, Mercado



Elaboración, distribución y análisis de encuestas. Cada encuesta obedece a una necesidad específica sobre la que se define su análisis y que justifica su ejecución.

Diseño gráfico y Web

Logotipos, imagen corporativa, catálogos, desarrollos web.



Diseños gráficos de elementos variados relacionados con las necesidades de promoción, comunicación y marketing del negocio.

“El futuro tiene muchos nombres: para el débil es lo inalcanzable, para el miedoso es lo desconocido. Para el valiente, la oportunidad”

Victor Hugo (1802-1885)

Externalización back-office

Subcontratación tareas administrativas, no estratégicas, de capacidades reproducibles en entornos controlados o no.

Propuestas de externalización de procesos concretos en base a criterios de optimización, definición de niveles de aceptación que garanticen la calidad y puntualidad en la recepción de los productos de dichos procesos.

7-21%

Automatización tareas

Identificación y valoración de tareas a automatizar, propuesta basada en business case.

Definición de la automatización de procesos en base a un preanálisis de las necesidades productivas que justifiquen la inversión (ROI, business case, etc.).

6-24%